



ה' באב תשס"ח
6 באוגוסט 2008

דו"ח מילולי

לשנת המס שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2007

מרכז מצילה (ע"ר 580442788)

שם מלא ומספרו של התאגיד: מרכז מצילה - למחשבה ציונית, יהודית ליברלית והומניסטית
(ע"ר 580442788).

המטרה העיקרית: מרכז מצילה נוסד בשנת 2005 על מנת להתמודד עם הנטייה הגוברת בקרב ישראלים ובקרב יהודי התפוצות להטיל ספק בלגיטימציה של לאומיות יהודית, ובמידה שבה היא מתיישבת עם ערכים אוניברסאליים. מצילה נוסדה מתוך אמונה שציונות ותפיסת עולם ליברלית יכולים ואף חייבים לדור בכפיפה אחת; ששיח ציבורי, מחקר וחינוך טומנים בחובם את המפתח לאינטגרציה של ציונות, ערכים יהודיים וזכויות אדם בישראל; ושהאינטגרציה של ערכים אלה חיונית לשגשוגם של מדינת ישראל ושל העם היהודי.

מועד עריכת הדו"ח: 6 באוגוסט 2008

מועד העברת הדו"ח לוועדת הביקורת: 6 באוגוסט 2008

מועד אישור הדו"ח באסיפה הכללית: 17 בספטמבר 2008

בהתאם לסעיף 37 א' לחוק העמותות, תש"ם-1980 מתכבדים בזאת חברי הוועד המנהל להגיש לרשם העמותות דין וחשבון בדבר פעילות העמותה כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק האמור:

בפתח הדברים נציין כי פעילותו הממשית של הארגון החלה רק בתחילת פברואר 2008, כאשר פרופ' רות גביזון הצטרפה (בשכר) לצוות מצילה אחרי שסיימה את תפקידה במסגרת וועדת וינוגרד שחקרה את אירועי המערכה בלבנון 2006. במהלך 2007 נעשו צעדים ארגוניים כדי להיערך לתחילת הפעילות; החלה פעילות מסודרת של הוועד המנהל, הושג מענק להבטחת התחלת הפעילות, ובחודשים האחרונים של 2007 הורחב הצוות במסגרת היערכות זו, כולל העסקת מנכ"ל, והחלה פעילות ארגונית וההיערכות משמעותית לקראת 2008. על רקע זה, הפעילות של שנת 2007 אינה משקפת שנת פעילות רגילה.

1. פעולות עיקריות שביצעה העמותה בשנת 2007:

א. פרסומים אקדמיים:

1. "תנאים לשגשוגה של מדינת ישראל- באין חזון ייפרע עם: מטרת על לישראל ונגזרותיה": מאמר זה שנכתב ע"י פרופ' רות גביזון מציב בפני המדינה יעדים ארוכי טווח שיאפשרו לקיים איזון ראוי בין לכידות חברתית ושותפות במפעל הלאומי, מצד אחד, לבין מחלוקות וריבוי עמדות מצד שני. החוברת יצאה לאור בשיתוף מוסד נאמן בעברית ובאנגלית.
2. "חיים כהן: להיות יהודי": בעריכת פרופ' רות גביזון. הספר מציג לקוראים מכלול מכתביו של שופט בית המשפט העליון חיים ה' כהן ז"ל בנושאים הקשורים לנושאי הליבה של מציל"ה (דת ומדינה, מיהו יהודי?, משמעותה של היהודיות של המדינה ועוד).
3. "מנגנון החריגה- צידוקים, סיכויים וסיכונים": המאמר נכתב על ידי ד"ר צבי כהנא. מאמר זה מתאר את מנגנון החריגה מהחוקה והניסיון הקנדי בהפעלת מנגנון זה. עבודה זו הוגשה לוועדת החוקה של הכנסת כחלק מתהליך הליווי של המהלך החוקתי בכנסת. הנייר של כהנא הוגש לה בשנת 2007.

סעיף בדו"ח הכספי	סכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי
פרסומים והפקת חוברות	₪ 49,078
משכורות	₪ 61,082

ב. כנס ייסוד מרכז מציל"ה ולציון 60 שנה להחלטת כ"ט בנובמבר: בכנס (25.11.07, ירושלים) הרצו פרופ' יצחק גלנור, ד"ר אלכס יעקובסון, מר נזיר מגילי ופרופ' רות גביזון. בכנס השתתפו כ- 250 אנשים והוא סוקר באמצעי התקשורת השונים. העבודה סביב הכנס כללה הכנת רשימות תפוצה של קהלי יעד פוטנציאליים למציל"ה. רשימות אלו ישמשו אותנו בעתיד בין השאר להפצת הניוזלטר האלקטרוני ויידוע הקהל הרחב אודות הפעילות הנעשית במציל"ה.

סעיף בדו"ח הכספי	סכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי
אירועים	₪ 43,196

ג. מפגש סמינריוני: המפגש דן בתכני החוברת "באין חזון ייפרע עם: מטרת על לישראל ונגזרותיה" שהוזכרה לעיל. בין המשתתפים היו כ-20 אנשים בני האוכלוסייה הבוגרת. המפגש נערך בת"א (10.5.08) בריכוזו של אלוף (במיל.) גיורא רום, יו"ר הוועד המנהל של מציל"ה, ובהשתתפותה של פרופ' רות גביזון.

ד. **ניירות עמדה/מחקרים בעבודה:** אחת מדרכי הפעולה העיקריות של מציל"ה היא כתיבה ופרסום של מחקרים ושל ניירות עמדה. עבודות אלה בדרך הטבע נמשכות זמן לא קצר. בחלק זה נציין את אלה שהעבודה עליהם החלה בשנת 2007.

1. **"הקצאת מקרקעין על בסיס לאום במדינה יהודית ודמוקרטית"**: הנייר נכתב ע"י פרופ' רות גביזון ופרופ' חיים זנדברג. מטרת נייר העמדה לבחון טענות יסודיות לגבי הקצאת קרקעות על בסיס לאום בישראל, ולהציב תשתית עובדתית ונורמטיבית ראויה לדיון בסוגיות טעונות אלה. הנייר צפוי לראות אור בחצי הראשון של שנת 2009.
2. **מקבץ ניירות עמדה בסוגית הפליטים הפלסטינים וזכות השיבה:** מטרתם להתמודד טענתם של נציגי הפליטים הפלסטינים כי יש להם "זכות" שיבה לתחומי מדינת ישראל. פירות המאמץ הזה יתחילו להתפרסם בחצי הראשון של שנת 2009.
3. **"תפקידה של המדינה בחברות מפולגות- המקרה של ישראל"**: מדובר בפרוייקט מחקרי בשיתוף עם מכון ון ליר העוסק בהשלכות העובדה שישראל היא חברה מפולגת מבחינה דתית, לאומנית ותרבותית. המטרה היתה לבדוק את ההשלכות שיש לעובדות אלה על הצדקת המדינה, תפקידיה, ועל העקרונות המשטריים שראוי שינחו אותה. המאמר נכתב על ידי פרופ' גביזון בסיועו של חמי אבנרי.
4. **"שיטות בחירות עם מרכיב אזורי בחברות מפולגות"**: זהו מרכיב שני של הפרוייקט המחקרי המשותף עם ון ליר. מטרתו לבחון את הקשר בין שיטות בחירה אזוריות ובין היסודות הרב לאומיים והרב תרבותיים של החברה בישראל. את המחקר כותב פרופ' אברהם דיסקין בסיועו של ניר אטמור.
5. כאמור, בשנת 2007 החלה העבודה על פרסום ספר בנושא **"שישים שנה לכ"ט בנובמבר 1947- החלטת החלוקה והמחלוקת סביבה: מקורות ועיונים"**: ספר זה מבוסס על כנס שמציל"ה קיימה (25.11.07) במלאת 60 שנה להחלטת החלוקה. הספר בוחן את החלטת החלוקה, הרקע שלה, את עמדות הצדדים והמחלוקות הפנימיות ביניהם ואת הרלוונטיות של אלה למציאות העכשווית למדינת ישראל. הספר יכלול את תמלילי ההרצאות מהכנס ובנוסף יכלול מקורות היסטוריים רלוונטיים מהתקופה שקדמה להחלטה. הספר עתיד לראות אור לקראת ראש השנה תשס"ט.

סעיף בדו"ח הכספי	סכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי
משכורות	106,097 ₪

ה. **פיתוח אתר האינטרנט:** במהלך השנה נעשתה עבודה אינטנסיבית על הקמת האתר והעלאת תכני מציל"ה לרשת. באתר ניתן למצוא מידע כללי אודות מציל"ה וכן תכנים הקשורים לפעילות. בין השאר ניתן למצוא באתר; ניירות עמדה שהוגשו לוועדת החוקה חוק ומשפט, חומרי הרקע שהוכנו לקראת הכנס לציון 60 שנה לכ"ט בנובמבר ומגוון ממאמרי הדעות שחברי מציל"ה פרסמו בעיתונות הארצית במהלך השנה.

סכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי	סעיף בדו"ח הכספי
32,599 ₪	מחשבים ואתר אינטרנט

ו. היערכות ארגונית:

1. **מנכ"ל:** צעד מרכזי בהיערכות הארגונית בשנת 2007 הייתה ההחלטה על העסקתו של מנכ"ל. התחושה הייתה כי מנכ"ל יוכל לסייע לארגון בשלבי ההקמה וההיערכות לקראת פעילות. אולם בתחילת 2008 הוחלט כי הארגון אינו בשל עדיין לאדם בתפקיד מנכ"ל. אחרי תהליכים ארוכים של ייעוץ ארגוני מציל"ה שכרה (באמצע יוני 2008) רכזת תכנון ורכזת פיתוח.
 2. **לוגו:** מציל"ה גיבשה לעצמה לוגו חדש.
 3. **תקשורת ארגונית:** מציל"ה רשמה על שמה דומיין המאפשר תקשורת באמצעות דוא"ל פנימי במציל"ה.
 4. **משרדים:** במהלך שנת 2007 החל החיפוש אחר משרדים לארגון. מציל"ה עתידה לעבור למשכנה החדש בשכונת תלפיות בירושלים באמצע אוגוסט 2008.
- ז. **פרסום שיווקי:** מציל"ה ייצרה עלון תדמית אודותיה הכולל את תחומי הפעילות והאנשים המרכזיים הפועלים בשמה. העלון משמש לשיווק מציל"ה בקרב הציבור הרחב ולגיוס משאבים.
- ח. **גיוס משאבים:** מציל"ה שכרה את שרותיו של משרד "דוד מאיר אפשטיין בע"מ" המתמחה בגיוס משאבים לעמותות בכדי לרכז את פעילות גיוס הכספים. בהדרכתו הוכנה תכנית פעולה רב שנתית לגיוס כספים. כמו כן, התקיימו פגישות רבות עם תורמים וקרנות פוטנציאליים.

סכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי	סעיף בדו"ח הכספי
21,600 ₪	שכירת מומחה לגיוס משאבים

- ט. **דיונים אסטרטגיים:** כחלק מההיערכות הארגונית, קיימה מציל"ה במהלך שנת 2007 מספר דיונים אסטרטגיים במטרה למקד את פעילותה ולייחד את פעילותה מארגונים אחרים. בישיבות אלה נקבעה מסגרת פעולה, "אני מאמין" ודרכי הפעולה עיקריות. בדיונים אלו לקחו חלק חברי הוועד המנהל ומומחים שהוזמנו על מנת שיוכלו לתרום מניסיונם.

י. **שיתופי פעולה עם ארגונים ומוסדות נוספים:** בנוסף לקשר המתמשך עם מכון ון ליר, התקיימו פגישות עם מכוני מחקר בעלי מבנה דומה או זיקה רעיונית למציל"ה (מכון טאוב, המכון הישראלי לדמוקרטיה, קרן פוזן ועוד) על מנת ללמוד אודות הארגון ולבחון אפשרות לשיתופי פעולה.

יא. **שיתופי פעולה עם מקבלי החלטות:**

1. **ועדת החוקה, חוק ומשפט בכנסת:** בכנסת הנוכחית לא היו למציל"ה ולפרופ' גביזון תפקיד רשמי בהליך החוקתי בוועדת החוקה. למרות זאת נשמר הקשר בינן ובין ההליך החוקתי, וזה התבטא בהעברת חומרים ובהשתתפות בדיונים בעלי חשיבות מיוחדת.
2. **משרד החוץ:** בעקרון, לא נעשה קשר עם מקבלי החלטות בסוגיות בעלות רגישות מדינית בשל חברותה של פרופ' גביזון בוועדת וינוגרד. למרות זאת, התקיימו דיונים בנושאים של השתלמויות צוערים ויחסי חוץ בנושאי מציל"ה ובעיקר בנושאי הצדקת המדינה היהודית. דיונים אלו הניבו רכישת במספרים גדולים של חוברות "באין חזון ייפרע עם" עבור עובדי המשרד ופגישות והרצאות נוספות.
3. **וועדות הכנסת:** במספר נושאים בהם הושמעו דעות מטעם מציל"ה נעשתה פנייה אלינו מטעם מקבלי החלטות וועדות הכנסת (כגון מעמדן של קרקעות הקק"ל, הקצאת קרקעות, היבטים בהליך החוקתי וכדומה). סייענו כמיטב יכולתנו בפרופיל נמוך אבל ניעזר בקשרים שנוצרו בעבודתנו בעתיד.

יב. **הרצאות:**

מציל"ה מקבלת פניות רבות, מחוגים שונים, להרצאות בנושאי מציל"ה. אנחנו מקיימים מספר לא גדול של פעילויות כאלה, בשלב זה בעיקר על ידי פרופ' גביזון (רשימה תימסר על פי בקשה). אנחנו מתכוונים להגביר את פעילות מציל"ה בנושאים אלה כאשר יתרחבו משאבינו.

יג. **תקשורת:**

1. חברי מציל"ה פרסמו מאמרי דעות בנושאי מציל"ה בעיתונים שונים בארץ.
2. בסמוך לקיום הכנס לציון 60 שנה להחלטת כ"ט בנובמבר התפרסמו מספר ראיונות וכתבות אודות מציל"ה וחבריה, אשר הביאו לחשיפת מציל"ה לקהל הרחב.
3. חברי מציל"ה השתתפו בפאנלים ובתוכניות מיוחדות ששודרו לציון 60 שנה לכ"ט בנובמבר באמצעי התקשורת השונים, בין השאר; ראיון של ד"ר אלכסנדר יעקובסון ושל נזיר מג'אלי בתוכנית "חכמים בלילה" בגל"צ והשתתפות של פרופ' גביזון בפנל בנושא 60 שנה לכ"ט בנובמבר בהנחיית יעקב אחימאיר בערוץ 1.
4. פרופ' גביזון התראיינה ב-13 בפברואר 2007 בתוכנית "לונדון וקירשנבאום" בערוץ 10 על הספר "חיים כהן: להיות יהודי".

2. המבנה הארגוני של העמותה בשנת 2007:

העמותה מנוהלת על-ידי וועד מנהל שנבחר על-ידי חברי האסיפה הכללית ומתכנס בממוצע אחת לרבעון. הניהול השוטף נעשה על-ידי הנהלת העמותה. ועדת הביקורת מתכנסת אחת לשנה ומדווחת באמצעות דו"ח לחברי האסיפה הכללית.

א. חברי האסיפה הכללית:

שם	תאריך מינוי אחרון
פרופ' גביזון רות	28 במרץ 2005
עו"ד חשין יואל	28 במרץ 2005
ענבר זיוה	28 במרץ 2005
דניאל ליאורית	28 במרץ 2005
גבעון יעל	28 במרץ 2005
אונא מאירה	28 במרץ 2005
פרופ' גינצבורג שמעונה	28 במרץ 2005
ד"ר דן אבנון	26 ביוני 2006
ד"ר דניאל פוליסר	26 ביוני 2006
פרופ' גדעון שמעוני	26 ביוני 2006
אלוף (מיל.) גיורא רום	26 ביוני 2006
פרופ' דייוויד קרצ'מר	26 ביוני 2006
פרופ' אלה בלפר	5 בפברואר 2007
ד"ר צבי צמרת	5 בפברואר 2007
ד"ר אלכס יעקובסון	11 בספטמבר 2007
עו"ד יואב ארציאלי	11 בספטמבר 2007
עו"ד יראון פסטינגר	12 באוגוסט 2007

ב. חברי הוועד המנהל:

שם החבר	תאריך מינוי אחרון	תאריך פרישה מהוועד
אלוף (מיל.) גיורא רום- יו"ר הוועד	26 ביוני 2006	
ד"ר דניאל פוליסר	26 ביוני 2006	
פרופ' גדעון שמעוני	26 ביוני 2006	
ד"ר דן אבנון	26 ביוני 2006	5 בפברואר 2007
פרופ' שמעונה גינצבורג	26 ביוני 2006	5 בפברואר 2007
מאירה אונא	26 ביוני 2006	25 ביולי 2007
פרופ' אלה בלפר	5 בפברואר 2007	
ד"ר צבי צמרת	5 בפברואר 2007	
ד"ר אלכס יעקובסון	11 בספטמבר 2007	
עו"ד יואב ארציאלי	11 בספטמבר 2007	

ג. **ועדת הביקורת:** רו"ח רויטל שמרון, רח' זרחי 39, ירושלים. מספר זהות 6-05977398. תאריך מינוי אחרון: 11 בספטמבר 2007.

ד. **נושאי משרה בשכר המועסקים בעמותה (מנכ"ל ומי שכפוף לו ישירות):**

שם	תפקיד	תאריך עבודה	תחילת עבודה	תאריך עבודה	סיום
גדעון ונר	מנכ"ל		ספטמבר 2007		פברואר 2008
דקלה כהן	רכזת ארגונית		אוגוסט 2005		

מס' העובדים שהועסקו בעמותה בשנת 2007: 8

ה. **מורשי חתימה:**

שם מורשה החתימה	תפקיד	הערות
פרופ' רות גביזון	נשיאה מייסדת	
אלוף (במיל.) גיורא רום	יו"ר הוועד המנהל	
ד"ר צבי צמרת	חבר וועד מנהל	
ד"ר דניאל פוליסר	גזבר	
גדעון ונר	מנכ"ל	אינו מו"ח עם סיום תפקידו
דקלה כהן	רכזת ארגונית	מורשת חתימה עד ל-1000 ש"ח

לתשומת לב: תקנון העמותה מיום 14 בפברואר 2006 מאפשר למנות מורשה חתימה שאינו חבר וועד מנהל.

3. תאגידיים קשורים ובעלי זיקה לעמותה:

- א. במהלך 2007, לא היו תאגידיים אחרים שמרבית מחברי העמותה או קרוביהם, חברים בכס.
 ב. במהלך 2007, לא היו תאגידיים אחרים בעלי זיקה למרכז מציל"ה.
 ג. פרטים של תאגיד אחר שנושא משרה בעמותה מכהן בו בתפקיד מקביל לנושא משרה:

שם נושא המשרה במרכז מציל"ה	שם התאגיד האחר	מספר התאגיד האחר	תפקיד בתאגיד האחר
ד"ר אלכס יעקובסון	עמותת "תאנה"	580253037	חבר בוועד המנהל
גיורא רום	א. אלקטרה בע"מ ב. ויזה כ.א.ל ג. קוואליטו בע"מ		א. חבר דירקטוריון ב. חבר דירקטוריון ג. חבר דירקטוריון
ד"ר צבי צמרת	יד יצחק בן צבי		מנכ"ל
ד"ר דניאל פוליסר	מרכז שלם		נשיא
עו"ד יואב ארציאלי	א. "ארץ אחרת" ב. עמותת "המליץ"		א. חבר באסיפה הכללית ב. מנהל המטה ליישום אמנת גביזון-מדן

4. השירותים שניתנו לעמותה בשנת 2007 והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

נותן השרות	תיאור כללי של השירות המהווה חלק מרכזי בפעילות העמותה	היקף כספי שנתי של השירות שניתן
"דוד מאיר אפשטיין בע"מ"	גיוס כספים	21,600 ₪
"שלוי קופ"	רו"ח	9,000 ₪
"טוחן מדיה"	הקמת אתר אינטרנט	14,000 ₪

5. השימושים העיקריים שעשתה העמותה בכספי התרומות במהלך השנה החולפת:

שם התרומה	סכום התרומה הכוללת שהתקבלה בשנת הדו"ח	ייעודי התרומה	השימוש שנעשה בתרומות בתרומה בתקופת הדו"ח
קרן קשת	399,200 ₪	תמיכה כללית	- שכר עבודה - קיום כנס לציון 60 שנה לכ"ט בנובמבר - פיתוח ניירות עמדה ומחקרים - הפקת חומרי פרסום למציל"ה

- שכירת שירותים של יועצים חיצוניים: רו"ח, מומחה בגיוס משאבים לעמותות - פיתוח אתר האינטרנט			
--	--	--	--

6. עלות גיוס התרומות במהלך השנה :

- א. עלות יועץ חיצוני המתמחה בגיוס משאבים לעמותות, "דוד מאיר אפשטיין בע"מ", 21,600 ₪.
 ב. עלות הפקת חומרי שיווק לגיוס תרומות (עלון): 13,398 ₪

7. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת:

במהלך 2007 לא בוצעו העברות כספים ונכסים בלא תמורה, לרבות כל פעילות החורגת מהפעילות המבוצעת בדרך-כלל, או מהפעילות הישירה הנדרשת על פי התקנון.

8. עסקאות במקרקעין:

במהלך 2007 לא בוצעו עסקאות במקרקעין.

9. עסקאות עם צדדים קשורים:

במהלך 2007 לא בוצעו עסקאות עם צדדים קשורים למרכז מציל"ה.

10. ליקויים שנקבעו ע"י גורם מוסמך:

במהלך 2007 לא נתקבלה דרישה מידי גורם מוסמך לתקן ליקויים שהתגלו במציל"ה.

11. אירועים חריגים :

לא אירעו אירועים חריגים במהלך שנת 2007.

12. פריסה גיאוגרפית:

למציל"ה עדיין אין משרדים. אנחנו עתידים להיכנס למשכננו החדש בשכונת תלפיות בירושלים באמצע אוגוסט 2008.

13. אירועים מהותיים אחרים:

לא אירעו אירועים מהותיים אחרים במהלך שנת 2007.

14. שינויים ועדכונים שחלו מתום השנה ועד להגשת הדו"ח:

א. הצטרפות נושאי משרה בשכר:

תאריך תחילת עבודה	תפקיד	שם
-------------------	-------	----

פרופי רות גביזון	נשיאה מיסדת	פברואר 2008
שירה גור	רכזת פיתוח	יוני 2008
מיכל מרגליות	רכזת תכנון ומעקב	יוני 2008

ג. הרחבת הוועד המנהל (והאסיפה הכללית):

שם	תאריך מינוי אחרון
ד"ר ורד נועם	11 במאי 2008
ד"ר גדי טאוב	11 במאי 2008

חתימת חברי הוועד המנהל

אנו, הח"מ _____ ו- _____, שני חברי הוועד המנהל, מאשרים בזאת את פרטיו של הדו"ח המילולי לשנת 2007 המפורט לעיל, אשר הוגש לוועדת הביקורת ביום 6 באוגוסט 2008 ואושר על ידי האסיפה הכללית ביום 17 בספטמבר 2008.

